

สรุปสาระสำคัญของการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ  
การสร้างเครือข่ายและพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จ:  
ผู้ปฏิบัติงานด้านยุทธศาสตร์และแผนงาน

๑. ยุทธศาสตร์กับความเชื่อมโยงของอดีต ปัจจุบัน และอนาคต กุญแจสู่ความสำเร็จในการวางแผน เพื่อการประยุกต์ใช้ในทางปฏิบัติ

สถานการณ์การปฏิบัติงานในปัจจุบัน มีความเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมอย่างมาก ทำให้ผู้ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่ง จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนาศักยภาพ พัฒนาความเชี่ยวชาญในสายอาชีพ พัฒนาองค์ความรู้ให้ทันสมัยอยู่เสมอ

โดยสิ่งที่ทำให้ประเทศไทยมีความเปลี่ยนแปลงมากที่สุดคือ ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งปัจจุบันมีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะเป็นภาพฝันของแผนพัฒนาประเทศไทยในอนาคต ดังนี้

๑. คนมีทักษะในการคิดวิเคราะห์อย่างสร้างสรรค์ มีนิสัยใฝ่เรียนรู้ มีจิตสำนึกที่ดี มีวินัย มีสุขภาพที่ดี และรู้คุณค่าของความเป็นไทย

๒. สังคมมีความเป็นธรรมและมีคุณภาพ

๓. รายได้ประชากรต่อหัวเพิ่มสูงขึ้น

๔. ระบบเศรษฐกิจที่ใช้ฐานความรู้เป็นตัวขับเคลื่อน

๕. เป็นเมืองสีเขียว เมืองน่าอยู่

๖. ภาครัฐกะทัดรัด มีความทันสมัย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

๗. เศรษฐกิจฐานชีวภาพ มีบริการที่หลากหลาย ผลิตได้ และขายเป็น

วิสัยทัศน์ของแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี คือ การนำประเทศไทยไปสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” และเป็นประเทศที่พัฒนาด้วยการนำหลักตามปรัชญาแนวคิด “เศรษฐกิจพอเพียง” ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อเป็นแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน ไปจนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง

๒. ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

กรม. มีมติเมื่อวันที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๕๘ เห็นชอบทิศทางและกรอบยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ตามที่ สศช. เสนอ โดยมีความเห็นเพิ่มเติมว่าแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ต้องมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และมีการแปลงยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าวดังกล่าวเป็นแผนงาน/โครงการในช่วง ๕ ปี โดยระบุแผนปฏิบัติการ และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งให้มีการประเมินผลของการดำเนินงานในรอบ ๑ ปี และ ๕ ปี

เพื่อให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และเป้าหมายการพัฒนาประเทศข้างต้น จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศระยะยาวที่จะทำให้ประเทศไทยมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและ

ภายนอกประเทศในทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ ภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการของประเทศได้รับการพัฒนายกระดับไปสู่การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และพัฒนาโลกที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ที่จะสร้างและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ เพื่อยกระดับฐานรายได้ของประชาชนในภาพรวมและกระจายผลประโยชน์ไปสู่ภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม คนไทยได้รับการพัฒนาให้เป็นคนดี เก่ง มีวินัย คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม และมีศักยภาพในการคิดวิเคราะห์ สามารถ “รู้ รับ ปรับใช้” เทคโนโลยีใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง สามารถเข้าถึงบริการพื้นฐาน ระบบสวัสดิการ และกระบวนการยุติธรรมได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีใครถูกทิ้งไว้ข้างหลัง

การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ” โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หลักการพัฒนาประเทศที่สำคัญในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ยึดหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” “การพัฒนาที่ยั่งยืน” และ “คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา” ที่ต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๙ - ๑๑ และยึดหลักการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ลดความเหลื่อมล้ำและขับเคลื่อนการเจริญเติบโตจากการเพิ่มผลิตภาพการผลิตบนฐานการใช้ภูมิปัญญาและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จะสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะยาว ๒๐ ปี ในลักษณะของการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ระยะยาวลงสู่การปฏิบัติในช่วงเวลา ๒ ปี ซึ่งยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ มีทั้งหมด ๑๐ ยุทธศาสตร์ โดยมี ๖ ยุทธศาสตร์ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และอีก ๔ ยุทธศาสตร์ที่เป็นปัจจัยสนับสนุน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
๒. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
๓. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
๔. ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและ

ยั่งยืน

๖. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
๑๐. ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เป็นการจัดทำแผนพัฒนาประเทศไทย ในอนาคตบนรากฐานเดียวกันกับแผนยุทธศาสตร์แห่งชาติ ๒๐ ปี โดย ๑๐ ประเด็นยุทธศาสตร์หลักสำคัญ ที่เป็นแนวนโยบายเร่งด่วนที่สืบเนื่องมาจากแผนยุทธศาสตร์แห่งชาติ ๒๐ ปี และส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ อก. คือ

## ๑. สร้างคนไทยสายพันธุ์ใหม่ในศตวรรษที่ ๒๑

### ๑.๑ ศักยภาพทุนมนุษย์

(๑) ปรับค่านิยมคนไทยให้มีจิตสาธารณะ มีวินัย คุณธรรม และจริยธรรม  
(๒) เด็กปฐมวัยมีพัฒนาการทักษะทางสมองและทางสังคม วัยเรียนวัยรุ่นมีทักษะคิด วิเคราะห์สร้างสรรค์ แรงงานมีสมรรถนะประกอบอาชีพ ผู้สูงอายุมีศักยภาพเข้าสู่ตลาดงาน

### ๑.๒ สร้างทักษะในทศวรรษที่ ๒๑

ในส่วนนี้จะเกี่ยวข้องกับ อก. ในเรื่องของการสร้าง Smart SMEs ผลิตได้ขายเป็น Smart Farmer สังคมผู้ประกอบการ กำลังคนภาครัฐที่มีความสามารถสูง สร้างนักวิจัยมืออาชีพ พัฒนาทักษะ พื้นฐานสำคัญรองรับอุตสาหกรรมอนาคต ปฏิรูปตลาดแรงงานเพื่อยกระดับทักษะ/ความรู้ในการทำงานและ ดำรงชีวิต

๑.๓ ยกระดับรายได้ต่อหัว B๔๐ โดยการส่งเสริมการสร้างรายได้ สร้างโอกาสที่ที่ดินทำ กิน เพิ่มสวัสดิการด้านรายได้ ขยายโอกาสด้านการศึกษา เสริมสร้างศักยภาพชุมชนเพื่อให้พึ่งพาตนเองได้และ การมีงานทำของประชาชนกลุ่มที่มีระดับรายได้ ณ เปรอร์เซ็นไทล์ที่ ๔๐ (กลุ่ม B๔๐) ในจังหวัดที่มีสัดส่วนคนจน สูงของภาคเหนือ ที่มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ ๑๐ ขึ้นไป ประกอบด้วย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ตาก น่าน เชียงใหม่ พะเยา

๒. สร้างความเป็นธรรมไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม สร้างชุมชน เข้มแข็ง ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

### ๒.๑ พัฒนาระบบการเงินการคลังลดความเหลื่อมล้ำ

ขยายช่องทางการเข้าถึงบริการทางการเงิน พัฒนานวัตกรรมทางการเงิน พัฒนา องค์กรการเงินฐานราก

### ๒.๒ การคุ้มครองทางสังคม

เพิ่มโอกาสการเข้าถึงทรัพยากรและบริการทางสังคมแก่ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่ม B๔๐

### ๒.๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง

พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงในชุมชน สร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ พัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน

### ๒.๔ ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

ช่วยเหลือประชาชนให้เข้าถึงความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ ประชาชนเข้าถึงสะดวก

### ๒.๕ กลุ่มเป้าหมายเร่งด่วน

เด็กด้อยโอกาส ประชาชนในพื้นที่ห่างไกล คนจนที่ไร้ที่ทำกิน คนพิการ/ผู้สูงอายุ กลุ่มคนรายได้น้อย กลุ่มแรงงานนอกระบบ

## ๓. เศรษฐกิจเข้มแข็งและแข่งขันได้

เกี่ยวข้องกับ อก. ในส่วนของการเชื่อมโยงห่วงโซ่คุณค่าระหว่างภาคเกษตรภาคอุตสาหกรรม และการบริการ (Local Economy) โดยการสร้างความเข้มแข็ง สร้างมูลค่าเพิ่ม พัฒนากลไกสนับสนุน ซึ่งในปัจจุบัน อก. ได้มีการขับเคลื่อนในส่วนนี้ไปบ้างแล้ว

๑.๑ ส่งเสริมบริการทางการเงินและการลงทุน National e-Payment Prompt pay แล้ว

(๑) สร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่คุณค่าของภาคเกษตร ส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหม่ GAP ฮาลาล มาตรฐานบริโภคอาหารปลอดภัย Thailand Food Valley Food Innopolis

(๒) เพิ่มศักยภาพ SME ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจตามกรอบ Doing Business ตรากฎหมายหลักประกันทางธุรกิจปรับปรุง พ.ร.บ.การแข่งขันทางการค้า พ.ร.บ.การจัดตั้งนิติบุคคลเดี่ยว

(๓) สร้างมูลค่าเพิ่มในภาคบริการ ส่งเสริมการท่องเที่ยวรองกระจายช่วงเวลาการท่องเที่ยวแก้ไขปัญหาทัวร์ผิดกฎหมาย

(๔) พัฒนากลไกสนับสนุนการสร้างอุตสาหกรรม พัฒนาเมืองนิเวศอุตสาหกรรม EEC พ.ร.บ.เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อจูงใจการลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่ หรืออุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง Industrial Transformation Center ศูนย์สำหรับยกระดับผลิตภัณฑ์ทางอุตสาหกรรมมาตรฐานการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมาย

๑.๒ เรื่องที่ต้องเร่งดำเนินการต่อไป

(๑) สร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่คุณค่าของภาคเกษตร

- พื้นฟูและจัดระบบการใช้ทรัพยากรดินและน้ำ
- Zoning
- พัฒนาสหกรณ์ให้เป็นตัวแทนทางการค้าของเกษตรกร
- ตั้งศูนย์รวบรวม/กระจายสินค้าเกษตรปลอดภัย
- วิจัยและพัฒนาต่อยอดสินค้าเกษตร
- สร้างและพัฒนา Smart Farmer
- จัดตั้งธนาคารพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ และปุ๋ยชุมชน
- ขยายพื้นที่เกษตรยั่งยืน/เกษตรอินทรีย์

(๒) ส่งเสริมบริการทางการเงินและการลงทุน Crowdfunding

- สร้างศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการในเมืองหลัก
- ให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

(๓) พัฒนากลไกสนับสนุนการสร้างอุตสาหกรรม

▫ ศูนย์ทดสอบยานยนต์และยางล้อแห่งชาติส่งเสริมใช้เครื่องจักรกลอัตโนมัติในการผลิตเพื่อส่งเสริมการถ่ายโอนทางเทคโนโลยี

(๔) สร้างมูลค่าเพิ่มในภาคบริการ

▫ ส่งเสริมสถานประกอบการประเภทพำนักระยะยาว สร้างมาตรฐานบริการส่งเสริมสุขภาพ

- พัฒนาพื้นที่ท่องเที่ยวตามขีดความสามารถในการรองรับ (Carrying Capacity)

## ๔. ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

๑.๑ **การป้องกัน** ความเสียหายต่อระบบนิเวศการผลิตและบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์ปรับพฤติกรรมผู้บริโภค ขยายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในภาครัฐ มีแหล่งทุนจูงใจให้ปรับรูปแบบเป็นเกษตรยั่งยืน ใช้มาตรการการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมการลงทุนเทคโนโลยีสะอาด

(๑) **ขยะ** : แก้ไขปัญหาขยะตกค้างในพื้นที่วิกฤต ผลักดันกฎหมายและกลไกเพื่อการคัดแยกขยะ แปรรูปขยะเป็นพลังงานด้วยนวัตกรรมที่เหมาะสมกับพื้นที่

(๒) **น้ำเสีย** : ลดปริมาณน้ำเสียจากชุมชน/อุตสาหกรรม อปท. บำบัดน้ำเสียชุมชนและเมือง และบังคับใช้กฎหมายอย่างเข้มงวด

(๓) **Climate Change** : การลดก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม วางแผนป้องกันเมืองที่อาจได้รับผลกระทบจากการเพิ่มของระดับน้ำทะเล มีแผนการปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศรายสาขาและระดับพื้นที่ บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ

๑.๒ **การฟื้นฟู** แก้ไขเพื่อรักษาฐานทรัพยากร

(๑) **ป่า** : พลิกฟื้นผืนป่า ปลูกป่าปลูกคน เพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ ๑๕% ของพื้นที่ปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One map) สนับสนุนกลไกทางการเงินเพื่อการปลูกป่า

(๒) **บริหารจัดการที่ดินและแก้ไขการบุกรุกที่ดินของรัฐ** : สนับสนุนการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน กระจายการถือครองที่ดินเป็นธรรม จัดเก็บภาษีอัตราก้าวหน้า ป้องกันการถือครองจากต่างชาติ

(๓) **ทรัพยากรน้ำ** : เร่งรัดให้มีการประกาศใช้ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. ... และแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ๒๕ ลุ่มน้ำเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในภาคการผลิต

(๔) **แร่** : กำหนดปริมาณที่เหมาะสมในการนำมาใช้ประโยชน์ จำกัด การส่งออกในรูปวัตถุดิบ หวงห้ามการทำเหมืองในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๑ ควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างเข้มงวด ชดเชยเยียวยาแก่ผู้ได้รับผลกระทบที่เหมาะสม พัฒนากลไกที่มีประสิทธิภาพเพื่อจัดการความขัดแย้ง

## ๕. เสริมสร้างความมั่นคงเพื่อการพัฒนาประเทศ

๑.๑ ความมั่นคงภายใน ปกป้องสถาบัน สร้างความปรองดอง ปลูกฝังค่านิยมการอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง แก้ปัญหาชายแดนใต้ ยึดกระบวนการมีส่วนร่วมและยุทธศาสตร์ “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา”

๑.๒ เสริมสร้างศักยภาพการป้องกันประเทศ ป้องกันการสูญเสียดินแดนจากภัยพิบัติ เสริมสร้างศักยภาพกองทัพ วิจัยพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และสร้างความร่วมมือกับมิตรประเทศ เชื่อมโยงข้อมูลข่าวสาร รับมือภัยคุกคามรูปแบบใหม่ภายในและต่างประเทศ

๑.๓ รักษาผลประโยชน์ทางทะเล พัฒนาคือความร่วมมือในการใช้/รักษาทรัพยากรและเส้นทางคมนาคมทางทะเล พื้นที่อ้างสิทธิ์ทับซ้อน การรับมือสาธารณภัยทางทะเล สร้างความเข้าใจในคุณค่าของทะเลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันการกระทำผิดทางทะเล

๑.๔ เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ รักษาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศอย่างสมดุลและส่งเสริมความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน กำกับดูแลข้อมูลบุคคลด้านไซเบอร์ พัฒนาความเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดน ป้องกันผลกระทบจากภัยคุกคามข้ามชาติ

๑.๕ บริหารจัดการด้านความมั่นคงเพื่อการพัฒนา ศึกษาปรับปรุงระบบเฝ้าระวังติดตามสถานการณ์ พัฒนาความพร้อมและกลไกเผชิญเหตุ พัฒนากลไกและระบบการขับเคลื่อนแผนงานให้พร้อมรับสถานการณ์ภัยคุกคามความมั่นคงรูปแบบใหม่ทั้งระดับชาติและพื้นที่

## ๖. รัฐบาลกระทัดรัด โปร่งใส เข้าถึงได้

๑.๓ มาตรฐานสากล วางระบบบริหารจัดการด้วยดิจิทัล เช่น วางโครงสร้างพื้นฐานระบบ e-payment แยกบทบาท operator regulator ดึงดูดคนรุ่นใหม่ที่มีสมรรถนะสูง นำเทคโนโลยีสารสนเทศทดแทนกำลังคนปฏิบัติงานในลักษณะบูรณาการ ยกกระดับบริการสาธารณะสู่มาตรฐานสากล

๑.๔ กระจายอำนาจ จัดทำแผนที่ระดับพื้นที่ ระบบงบประมาณรูปแบบใหม่ โดยจัดสรรงบประมาณแบบบูรณาการและเชิงพื้นที่ มีระบบติดตามประเมินผลแบบมีส่วนร่วม เพิ่มประสิทธิภาพ อปท.

๑.๕ ป้องกันและปราบปรามทุจริต สร้างนักรการเมืองยุคใหม่ ส่งเสริมบรรษัทภิบาลเอกชน ปฏิรูปข้อมูลและการบริหารภาครัฐที่เปิดเผยข้อมูล

๑.๖ ความยุติธรรม ปฏิรูปกฎหมายให้ทันสมัย ยกเลิกกฎหมายล้าสมัย ไม่เป็นธรรม และใช้ RIA

๑.๗ ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม การเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของประชาชน และการบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๘ การปรับกระบวนการพิจารณาแผนงาน/โครงการที่ยั่งยืน ผลักดันการใช้ SEA

## ๗. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและลดความเหลื่อมล้ำ

๑.๑ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและพัฒนาเมืองที่มีศักยภาพ

ยกระดับมาตรฐานระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ให้ได้มาตรฐานสากล อำนวยความสะดวกทางการค้าให้ได้มาตรฐานสากล พัฒนาการบริหารจัดการและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการในสาขาขนส่ง โดยเร่งจัดตั้ง กรมการขนส่งทางราง เร่งปรับโครงสร้างองค์กร รพท. เร่งพัฒนาระบบขนส่งทางรางให้เป็นโครงข่ายหลักในการเดินทางและขนส่งสินค้าของประเทศ ส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานของระบบขนส่งทางน้ำและทางอากาศและยกระดับการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล พัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งตามแนวระเบียงเศรษฐกิจสำคัญ

๑.๒ ลดความเหลื่อมล้ำ

พัฒนาระบบน้ำประปาให้ครอบคลุมทั่วถึง การบริหารจัดการการให้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ การลดน้ำสูญเสีย และการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลกิจการประปา / ยกปรับโครงข่ายทางถนน ใช้เทคโนโลยีขนส่งอัจฉริยะ สร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองเชื่อมโยงการค้าชายแดนเขตเศรษฐกิจพิเศษ เพิ่มปริมาณการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ เช่น ก่อสร้างรถไฟฟ้าในกรุงเทพและปริมณฑล เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเมืองหลักในภูมิภาคและเขตเศรษฐกิจพิเศษของประเทศ

๑.๓ สร้างความมั่นคงทางพลังงาน

เพิ่มประสิทธิภาพการใช้และอนุรักษ์พลังงาน จัดหาพลังงานให้เพียงพอ กระจายประเภทเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทน เตรียมโครงสร้างรองรับการใช้เทคโนโลยี Smart Grid มีโครงสร้างราคาพลังงานที่เป็นธรรม เป็นศูนย์การซื้อขายพลังงานในภูมิภาค

## ๘. วิจัย พัฒนา นวัตกรรม วัฒนธรรม ภูมิปัญญา ยกกระดับศักยภาพประเทศ

๘.๑ ความเข้มแข็ง วทน.

ลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีที่มีศักยภาพที่สามารถพัฒนาแบบก้าวกระโดดและลดความเหลื่อมล้ำ เร่งส่งเสริมการวิจัยพื้นฐาน สร้างผู้ประกอบการนวัตกรรมและเทคโนโลยี เร่งผลิตบุคลากรสาย STEM สร้างนักวิจัยมืออาชีพ ดึงดูดนักวิจัยจากต่างประเทศ ยกปรับโครงสร้างพื้นฐาน วทน. อาทิ ระบบ NQI / ระบบ IP / Lab ส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม สร้างแรงจูงใจให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุนวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม สนับสนุนให้เกิดเครือข่ายการวิจัยระหว่างภาครัฐและเอกชน ปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับนวัตกรรมในอนาคต ปลุกฝัง “วัฒนธรรมนวัตกรรม” ให้เกิดขึ้นในสังคมไทย

## ๘.๒ การประยุกต์ใช้

▪ **เกษตร** : พัฒนาการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ และพัฒนา ศักยภาพเกษตรกร

▪ **อุตสาหกรรม** : ใช้ ๖ ทน. พัฒนาต่อยอดอุตสาหกรรมอนาคต/ยกระดับ อุตสาหกรรมศักยภาพสู่เทคโนโลยีขั้นสูง

▪ **บริการท่องเที่ยว** : ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลยกระดับฐานบริการใหม่และ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ความเป็นไทย วิถีชีวิตชุมชนเพื่อพัฒนาศักยภาพ บริการเดิมให้เติบโตอย่างเข้มแข็ง

▪ **โครงสร้างพื้นฐาน** : เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมขนส่งทางราง อุตสาหกรรม ทางราง อุตสาหกรรมซ่อมบำรุงชิ้นส่วนอากาศยาน ระบบบริหารจัดการโลจิสติกส์ เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) พลังงานทดแทน เทคโนโลยีดิจิทัลสื่อสารไร้สายความเร็วสูง เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อลดการสูญเสียน้ำประปา สร้างศักยภาพชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาในพื้นที่ และใช้ ICT จัดการ ความรู้ชุมชน

▪ **ปรับโครงสร้างภาครัฐให้ทันสมัย** : ปรับระบบการให้บริการของภาครัฐผ่าน ระบบดิจิทัล ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเก็บข้อมูลและวิเคราะห์สถานการณ์

### ▪ นวัตกรรมที่ดำเนินการไปแล้ว

• Museum Mall (โครงการศูนย์นวัตกรรมแห่งอนาคต (Futurism) โครงการ พิพิธภัณฑสถานพระราม ๙ แผนการปรับปรุงพิพิธภัณฑสถานที่มีอยู่เดิม ของ อพวช.)

• โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis)

• ระบบดาวเทียมสำรวจเพื่อการพัฒนา (THEOS-๒)

• โครงการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมเกิดใหม่ที่มีการเติบโตสูง (Innovative Startup)

• โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

• การจัดทำบัญชีนวัตกรรมไทย

• ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลการใช้จ่ายงานวิจัยพัฒนานวัตกรรม ร้อยละ ๓๐๐

• บริหารจัดการเขตเศรษฐกิจสินค้าเกษตรด้วย Agri-Map

### ▪ นวัตกรรมที่ต้องเร่งดำเนินการต่อไป

• โครงการยกระดับและพัฒนาเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi)

• ส่งเสริมเกษตรกรรมความแม่นยำสูง (Precision Agriculture)

• โครงการพัฒนาเกษตรกรด้วยวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม (InnoAgri)

• ขยายผลการให้งานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

• เพิ่มศักยภาพวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีพื้นฐานเพื่อให้สามารถ สร้างนวัตกรรมของไทยและรองรับเทคโนโลยีพลิกโฉม

• กองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม

• ร่าง พ.ร.บ.ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ...

## ๙. พัฒนาศักยภาพเมือง ภาค และเชิงพื้นที่

๑.๑ พัฒนาเมืองศูนย์กลาง กรุงเทพฯและปริมณฑล เชียงใหม่+พิษณุโลก ขอนแก่น+โคราช ภูเก็ต+หาดใหญ่ พื้นที่ที่ระบบรางในเมืองที่มีศักยภาพ เช่น อยุธยา นครสวรรค์ เมืองชายแดนที่มีศักยภาพและบริเวณใกล้เคียงเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน

๑.๒ กระจายความเจริญสู่ภูมิภาค กลาง เหนือ อีสาน ได้

๑.๓ พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ พื้นที่เศรษฐกิจชายแดน (SEZ) ตาก สระแก้ว สงขลามุกดาหาร ตราด หนองคาย นครพนม เชียงราย กาญจนบุรี และนราธิวาส

๑.๔ พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ พื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก (ESB) / ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

### ▪ พัฒนาศักยภาพเมือง ภาคและเชิงพื้นที่ ที่ดำเนินการไปแล้ว

#### ● กระจายความเจริญสู่ภูมิภาค

○ ภาคเหนือ พัฒนาการท่องเที่ยววัฒนธรรมเชิงสร้างสรรค์ (Creative Cultural Tourism) โดยฟื้นฟูและอนุรักษ์วัฒนธรรม / ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีอัตลักษณ์เชื่อมโยงกับงานวิจัยพัฒนา

○ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรไปสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์และอาหารปลอดภัย โดยพัฒนาโครงสร้าง พฐ. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปรับไปสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์และปลอดภัย พัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และพัฒนาโครงสร้าง พฐ. เชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยว

○ ภาคกลาง พัฒนารฐานการผลิตและส่งออกอาหาร โดยพัฒนาปัจจัยพื้นฐาน (ดิน น้ำ เกษตรกร) และพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานความปลอดภัย

○ ภาคใต้ เพิ่มมูลค่ายางพารา โดยดำเนินโครงการ Rubber City และสนับสนุนสถาบันในการวิจัยพัฒนาขยายผลการแปรรูปผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวและการค้าชายแดน

#### ● พัฒนาเมืองศูนย์กลาง

○ จัดทำผังเมืองรวมเพื่อจัดระเบียบการใช้ประโยชน์ที่ดิน

○ วางระบบโครงข่ายโครงสร้างพื้นฐาน

○ จัดการสิ่งแวดล้อมเมืองแก้ไขปัญหาขยะ น้ำท่วม น้ำเสีย

#### ● พื้นที่เศรษฐกิจชายแดน (SEZ)

○ ประกาศพื้นที่เขตพัฒนา แล้ว ๑๐ พื้นที่

○ การกำหนดสิทธิประโยชน์ และการจัดตั้งศูนย์ OSS

○ การจัดทำที่ดินใน SEZ สระแก้ว ตราด มุกดาหาร หนองคาย กาญจนบุรี นครพนม และตาก โดยได้ผู้ลงทุนแล้วที่สระแก้วและตราด

○ บริหารจัดการแรงงานในลักษณะไป – กลับ กับกัมพูชาและเมียนมาแล้ว และจัดตั้งศูนย์ OSS แรงงานแล้วเสร็จในทุกพื้นที่

○ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและด่านศุลกากร จะทยอยแล้วเสร็จในปี ๒๕๖๒ –

๒๕๖๓

○ จัดทำแผนงบประมาณบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์



- ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
  - คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติงบประมาณฯ ปี ๒๕๖๐ สำหรับ ๔๘ โครงการเร่งด่วน รวม ๖,๙๙๓ ล้านบาท
  - มีการจัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และสำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (สกรท.) สังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม

#### ■ พัฒนาศักยภาพเมือง ภาคและเชิงพื้นที่ ที่ต้องเร่งดำเนินการต่อไป

- พื้นที่เศรษฐกิจชายแดน (SEZ)
  - ติดตาม ทบทวน และกำหนดมาตรการส่งเสริมการลงทุนในระยะต่อไป
  - เร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญและด่านศุลกากรให้เป็นไปตามแผน
  - ติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อปรับแนวทางการพัฒนาให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ทันทุกพื้นที่
  - ผลักดันการบริหารจัดการแรงงานต่างด้าวแบบไป – กลับ กับ สปป.ลาว ติดตาม และกำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบจากการใช้แรงงานต่างด้าวแบบไป – กลับ
  - ประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการลงทุนใน SEZ และสร้างความรู้ความเข้าใจต่อสาธารณชน

- ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
  - การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ
  - การพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคต
  - การพัฒนาคน
  - การพัฒนาเมือง
  - ออกกฎหมายรองรับ EEC (พระราชบัญญัติเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก พ.ศ. ....)

#### ๑๐. ใช้จุดเด่นและเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา

๑.๑ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน วิชาการ เทคนิค วิจัยและพัฒนาทุนมนุษย์ กฎหมาย รวมทั้งการให้ความร่วมมือแบบ Co-Finance

๑.๒ การส่งเสริมการลงทุนของไทยในต่างประเทศ โดยใช้ประโยชน์จากประชาคมอาเซียน และ RCEP เพื่อให้เป็นฐานใหม่ในการลงทุน/แหล่งเงินทุน/การส่งออก/ตลาดของไทย

๑.๓ การเป็นศูนย์กลางการบูรณาการความเชื่อมโยง คมนาคมและโลจิสติกส์ (Connectivity + Logistics) ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคและอาเซียน เช่น ปรับปรุงกฎหมายการขนส่งและสินค้าตามข้อตกลงต่าง ๆ

๑.๔ การกำหนดบทบาทที่สร้างสรรค์ในเวทีโลก ภูมิภาค อนุภูมิภาค ร่วมกำหนดกรอบยุทธศาสตร์ความร่วมมือที่มีอยู่และใหม่ และพัฒนามาตรฐานของไทยให้สอดคล้องตามพันธกรณี

#### ■ ใช้จุดเด่นและเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา ที่ดำเนินการไปแล้ว

- ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการขออนุมัติภาค GMS และ IMT-GT โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์อาเซียน และสนับสนุนการลงทุนของไทยในต่างประเทศ

○ กำหนดเริ่มต้นการปฏิบัติในระยะ Early Harvest ภายใต้ความตกลง GMS CBTA ในวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๐

○ การดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านคมนาคมขนส่งใน GMS ได้แก่

- โครงการก่อสร้าง Motorway บางใหญ่-กาญจนบุรี และโครงการก่อสร้าง Motorway บางปะอิน-นครราชสีมา
- โครงการก่อสร้างเส้นทางรถไฟความเร็วสูงไทย-จีน และโครงการก่อสร้างเส้นทางรถไฟทางคู่เด่นชัย-เชียงใหม่
- แผนงานการจัดตั้งพื้นที่ควบคุมร่วม (Common Control Area: CCA) บริเวณด่านมุกดาหาร-สะหวันนะเขต เพื่อรองรับความตกลง GMS CBTA

○ ดำเนินงาน IMT-GT Physical Connectivity Projects ภายใต้ IMT-GT Implementation Blueprint (IB) ได้แก่

- การศึกษาและออกรายละเอียดสะพานข้ามแม่น้ำโกลก ๒ แห่ง เพื่อเชื่อมโยง ไทย-มาเลเซีย ณ อ.ตากใบ และ อ.สุไหงโกลก จ.นราธิวาส
- โครงการก่อสร้างด้านศุลกากรสะเดาแห่งใหม่
- โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช ระยะที่ ๒
- โครงการทางพิเศษระหว่างเมืองหาดใหญ่-สะเดา

○ แผนงานการพัฒนาเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษระหว่างไทยและประเทศเพื่อนบ้านทั้ง ๑๐ แห่ง และแผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย

○ ให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านในการสร้างความเชื่อมโยงกันในทุกมิติ มุ่งสู่การเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาของอนุภูมิภาค และลดช่องว่างการพัฒนาโดย NEDA และ TICA (ข้อมูล ณ มิ.ย. ๖๐)

#### ■ ใช้จุดเด่นและเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา ที่ต้องเร่งดำเนินการ

- เร่งพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกทางการค้า การลงทุนของไทยในภูมิภาค โดยเฉพาะ

- ผลักดันและประสานความร่วมมือการดำเนินงานภายใต้ GMS CBTA มุ่งสู่การปฏิบัติอย่างเต็มรูปแบบ (Full Implementation) ภายในปี ๒๕๖๒ และ

- ขับเคลื่อน IMT-GT Physical Connectivity Projects ในแนวระเบียงเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้ IB ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔

- เร่งรัดการพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตามแนวพื้นที่ชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้านทั้ง ๑๐ แห่ง เพื่อเชื่อมโยงห่วงโซ่มูลค่าอย่างเต็มประสิทธิภาพในอนุภูมิภาคและอาเซียน และเร่งรัดการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตามแนวพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจอย่างครอบคลุมและบูรณาการ

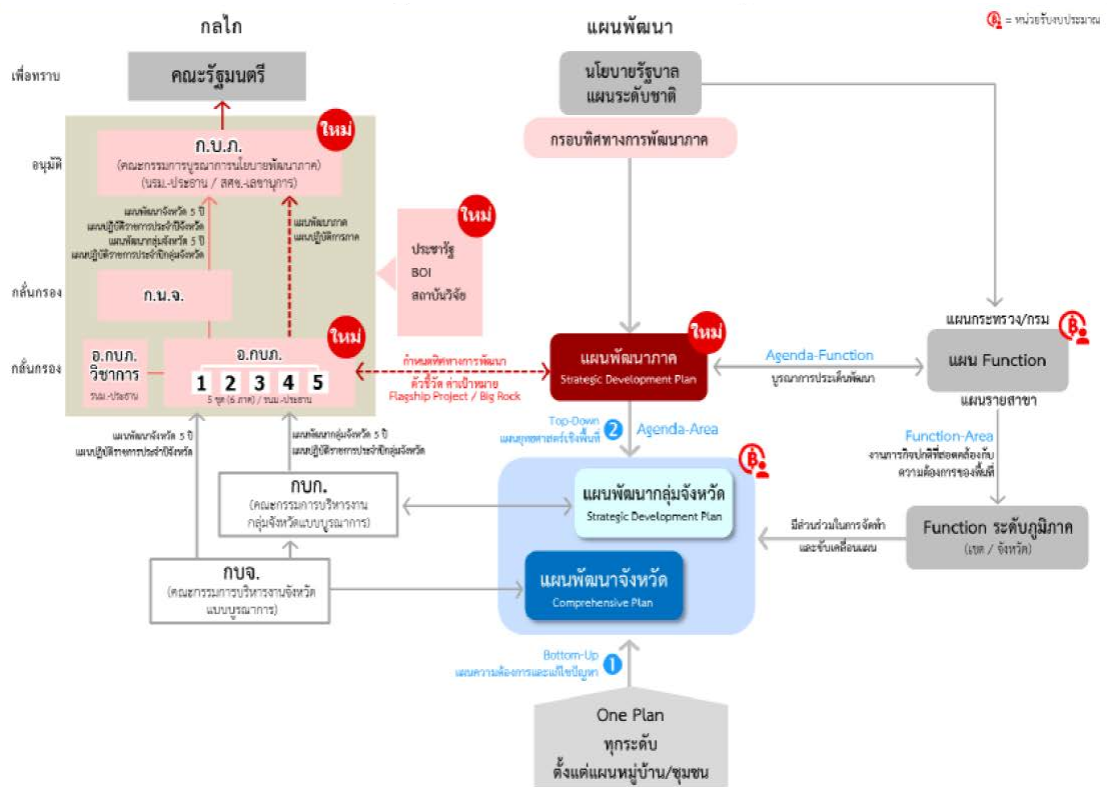
- มุ่งเน้นบทบาทการเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาโดยร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศในการจัดลำดับความสำคัญ ประเด็นความร่วมมือที่สอดคล้องกับการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เช่น การขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ๓๐ เป้าหมายที่มีลำดับความสำคัญสูง การจัดทำโครงการ Country Partnership Program (CPP) กับ OECD และการปฏิรูปโครงสร้างภายใต้กรอบ APEC เป็นต้น

๓. คนไทยจะได้อะไร

# คนไทยจะได้อะไร



๔. โครงสร้างการขับเคลื่อนการบริหารงานเชิงพื้นที่  
ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหารงานเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ พ.ศ. ๒๕๖๐



### ๕. องค์ประกอบคณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (อ.ก.บ.ภ. ภาค)

- |  |                               |
|--|-------------------------------|
| ๑) รองนายกรัฐมนตรี<br>ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับและติดตามการปฏิบัติราชการภาค<br>และกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ | ประธานอนุกรรมการ              |
| ๒) ปลัดกระทรวง (๑๑ คน/กระทรวง)   | อนุกรรมการ                    |
| ๓) เลขาธิการ สศช.  |                               |
| ๔) เลขาธิการ สกท.  |                               |
| ๕) ผู้แทนสมาคมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น   |                               |
| ๖) ผู้แทนภาคเอกชน  |                               |
| ๗) ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ประธานกำหนดไม่เกิน ๒ คน  |                               |
| ๘) ผู้แทนสภาเกษตรกรระดับภาค ที่ประธานกำหนด จำนวน ๑ คน  |                               |
| ๙) ผู้แทนภาคประชาสังคมหรือประชาชน ที่ประธานกำหนดไม่เกิน ๒ คน   |                               |
| ๑๐) ผู้แทน สศช.  | อนุกรรมการและเลขานุการ        |
| ๑๑) ผู้แทนสำนักงบประมาณ  | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๒) ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย   | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๓) ผู้แทนสำนักงาน ก.พ.ร.  | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๔) ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาค/สศช.  | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ทั้งนี้ องค์ประกอบของ อ.ก.บ.ภ. ทั้ง ๕ คณะ จะแตกต่างกันตามบริบทการพัฒนาในแต่ละภาค

คณะอนุกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (อ.ก.บ.ภ. ภาค)	
อ.ก.บ.ภ. ภาค : ๕ คณะ (๖ ภาค)	ประธาน : รองนายกรัฐมนตรี
๑. ภาคกลาง	พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ
๒. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง
๓. ภาคตะวันออก	นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์
๔. ภาคเหนือ	นายวิษณุ เครืองาม
๕. - ๖. ภาคใต้และภาคใต้ชายแดน	พลเอก ฉัตรชัย สาริกัลป์ยะ
อำนาจหน้าที่	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ วางแนวทางปฏิบัติและอำนวยความสะดวกให้การดำเนินงานแบบบูรณาการในภาค เป็นไปตามหลักกา นโยบาย และระบบตามที่ ก.บ.ภ. กำหนด</li> <li>➢ จัดทำและบูรณาการแผนพัฒนาภาค</li> <li>➢ บูรณาการแผนงานโครงการส่วนราชการ</li> <li>➢ พิจารณา กลั่นกรอง</li> <li>➢ พิจารณาให้ความเห็นชอบการโอนเปลี่ยนแปลง</li> <li>➢ กำกับ เร่งรัด ให้คำปรึกษา ติดตามประเมินผลการขับเคลื่อนแผน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● แผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่ม จังหวัด</li> <li>● แผนปฏิบัติราชการประจำปี ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด</li> <li>● โครงการตามแผนข้างต้น</li> </ul>

## ๖. นโยบายคณะกรรมการบูรณาการนโยบายการพัฒนาภาค (ก.บ.ภ)



## ๗. การแบ่งภาค (๖ ภาค)

ภาค	กลุ่มจังหวัด	จังหวัด
เหนือ	ภาคเหนือตอนบน ๑ ภาคเหนือตอนบน ๒ ภาคเหนือตอนล่าง ๑ ภาคเหนือตอนล่าง ๒	<u>เชียงใหม่</u> ลำพูน ลำปาง แม่ฮ่องสอน <u>เชียงราย</u> พะเยา แพร่ น่าน <u>พิษณุโลก</u> ตาก เพชรบูรณ์ สุโขทัย อุตรดิตถ์ <u>นครสวรรค์</u> อุทัยธานี กำแพงเพชร พิจิตร
ตะวันออกเฉียงเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๑ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๑ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๒	<u>อุดรธานี</u> เลย หนองคาย หนองบัวลำภู บึงกาฬ <u>สกลนคร</u> นครพนม มุกดาหาร <u>ขอนแก่น</u> กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ร้อยเอ็ด <u>นครราชสีมา</u> ชัยภูมิ บุรีรัมย์ สุรินทร์ <u>อุบลราชธานี</u> ยโสธร ศรีสะเกษ อำนาจเจริญ
กลาง	ภาคกลางตอนบน  ภาคกลางปริมณฑล ภาคกลางตอนล่าง ๑ ภาคกลางตอนล่าง ๒	<u>พระนครศรีอยุธยา</u> สระบุรี ลพบุรี ชัยนาท สิงห์บุรี อ่างทอง <u>นครปฐม</u> นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ <u>ราชบุรี</u> กาญจนบุรี สุพรรณบุรี <u>เพชรบุรี</u> ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสงคราม สมุทรสาคร
ตะวันออก	ภาคตะวันออก ๑ ภาคตะวันออก ๒	<u>ชลบุรี</u> ฉะเชิงเทรา ระยอง <u>ปราจีนบุรี</u> จันทบุรี ตราด นครนายก สระแก้ว
ใต้	ภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ภาคใต้ฝั่งอันดามัน	<u>สุราษฎร์ธานี</u> ชุมพร นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา <u>ภูเก็ต</u> กระบี่ ตรัง พังงา ระนอง สตูล
ใต้ชายแดน	ภาคใต้ชายแดน	<u>ยะลา</u> นราธิวาส ปัตตานี

**หมายเหตุ:** จังหวัด คือ จังหวัดที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่มจังหวัด

**ที่มา:** ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ เรื่อง การจัดตั้งกลุ่มจังหวัดและกำหนดจังหวัดที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่มจังหวัด (ฉบับที่ ๓); ราชกิจจานุเบกษา วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เล่ม ๑๓๔ ตอนพิเศษ ๒๘๑ ง, หน้า ๑๔ - ๑๖

## ๘. การขับเคลื่อนการพัฒนาเชิงพื้นที่ที่ผ่านมา





#### ๙. ทิศทางการพัฒนาภาคของประเทศ

การพัฒนาประเทศไทยภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้มีการวางแนวทางการพัฒนาในแต่ละภาคไว้ ดังนี้

ภาค	แนวทางการพัฒนา
ทิศทางการพัฒนาภาคเหนือ	มุ่งเน้นการพัฒนาฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์มูลค่าสูง เชื่อมโยงกับประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง
ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	มุ่งเน้นการพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจของอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง
ทิศทางการพัฒนาภาคกลาง และ กทม.	มุ่งเน้นการพัฒนา กทม. ให้เป็นมหานครทันสมัย และมุ่งเน้นให้ภาคกลางเป็นฐานการผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง
ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออก	มุ่งเน้นการพัฒนาให้เป็นฐานเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน
ทิศทางการพัฒนาภาคใต้	มุ่งเน้นการพัฒนาให้เป็นเมืองท่องเที่ยวตากอากาศระดับโลก และเป็นศูนย์กลางผลิตภัณธ์ยางพาราและปาล์มน้ำมันของประเทศ และเป็นเมืองเศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าการลงทุนกับภูมิภาคอื่นของโลก
ทิศทางการพัฒนาภาคใต้ชายแดน	มุ่งเน้น การพัฒนาให้เป็นแหล่งผลิตภาคเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สำคัญของประเทศ และเป็นเมืองชายแดนเชื่อมโยงการค้าและการท่องเที่ยวกับพื้นที่ภาคใต้และการพัฒนาเศรษฐกิจของมาเลเซียและสิงคโปร์

## ๑๐. ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### ■ การจัดทำแผนพัฒนาภาคควรให้ความสำคัญในหลักการดังนี้

๑. กระบวนการจัดทำแผนควรให้ความสำคัญกับความสอดคล้องกับภูมิสังคมและศักยภาพของแต่ละพื้นที่ และการรักษาความสมดุลเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๒. ให้มีการกำหนดตัวชี้วัดที่มีความเชื่อมโยงและสะท้อนความสำคัญของพื้นที่ เช่น การอนุรักษ์พื้นที่สูง การแก้ปัญหาดินเค็ม เป็นต้น
๓. กำหนดให้มีแนวทางการพัฒนาด้านคนที่ชัดเจนของแต่ละภาค
๔. ให้มีความชัดเจนในเรื่องการพัฒนาปัจจัยพื้นฐาน ได้แก่ การศึกษา สาธารณสุข ระบบโครงสร้างพื้นฐาน ผังเมือง ซึ่งจะพื้นฐานที่สำคัญในการสร้างรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเต็มศักยภาพ

### ■ ลักษณะโครงการของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด

๑. ครอบคลุมประเด็นการพัฒนาที่สำคัญระดับชาติ (Agenda) นโยบายรัฐบาล ทิศทางการพัฒนาภาค รวมทั้งศักยภาพ โอกาส ปัญหา และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ (Area)
๒. แผนงานโครงการต้องมีความเชื่อมโยงตั้งแต่ต้นทาง – กลางทาง – ปลายทาง
๓. โครงการจะต้องมีความเหมาะสมและเป็นไปได้ ทั้งด้านเทคนิค งบประมาณ ระยะเวลา
๔. โครงการจะต้องมีความคุ้มค่าด้านเศรษฐกิจ สังคม ความมั่นคง ทรัพยากรธรรมชาติ
๕. มีรายละเอียดข้อมูลครบถ้วน ระบุความพร้อมของพื้นที่ สามารถดำเนินโครงการได้ทันที
๖. มีรายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่ายที่สามารถพิจารณาความเหมาะสมของค่าใช้จ่ายได้
๗. โครงการที่เป็นงบประมาณจะต้องแสดงหน่วยงานที่พร้อมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในปีถัดไป
๘. กบจ./กบค. สามารถเสนอโครงการที่ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการมากกว่า ๑ ปี ได้
๙. โครงการที่ต้องดำเนินการในพื้นที่ต้องได้รับการอนุมัติ/อนุญาตจากเจ้าของพื้นที่/หน่วยงานเจ้าของพื้นที่ก่อน

และปัจจุบันการจัดทำแผนพัฒนาภาคควรคำนึงถึง Disruptive Technology ซึ่งก็คือนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่สร้างตลาดและมูลค่าให้กับตัวผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยี และส่งผลกระทบต่อตลาดของผลิตภัณฑ์เดิม รวมทั้งอาจจะทำให้ธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยีแบบเดิม ๆ ล้มหายตายจากไป ซึ่งต่างจากนวัตกรรมทั่วไปที่อาจจะเพียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มคุณภาพของสินค้า หรือลดต้นทุนกระบวนการผลิตแบบเดิม ๆ

นอกจากนั้นยังจะต้องกำหนดแนวทางในการพัฒนาที่สามารถนำไปใช้ได้จริง โดยเริ่มต้นจากการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนา ด้วยการเลือกจากเป้าหมายที่สำคัญ หรือเป็นปัญหาที่ควรได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน หรือเป็นนโยบายที่สำคัญที่มีการสั่งการให้เร่งดำเนินการ และเมื่อเลือกเป้าหมายแล้วก็ให้นำมากำหนดวิสัยทัศน์ที่เข้าใจง่ายและทำได้จริง จากนั้นจึงเข้าสู่กระบวนการวางแผนการแก้ไข โดยการมองปัญหาให้ออก ดูศักยภาพให้เป็น พยากรณ์อนาคตให้ได้ เลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสม เพิ่มเติมความน่าสนใจ พยายามฉีกจากแนวทางเดิม ๆ รวมทั้งวางแผนทาง/วิธีการเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้ชัดเจน เรียบง่าย ปฏิบัติได้ไม่ยาก เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรมและเกิดจากการมีส่วนร่วม สุดท้ายจะต้องกำหนดเป็นแผนงาน/โครงการเพื่อดำเนินการพัฒนาให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



## สรุปประเด็นการถาม - ตอบ ข้อสังเกต ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของผู้เข้าร่วมสัมมนา

ด้านยุทธศาสตร์และแผนงาน	
ประเด็นคำถาม/ข้อสังเกต/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ	คำตอบ/การดำเนินการ/การชี้แจง/ข้อเสนอแนะ
๑) ปัจจุบัน สอจ. ประสบปัญหาเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณเป็นอย่างมาก เนื่องจากงบประมาณส่วนใหญ่ที่ได้รับจัดสรรเป็นงบประมาณที่หน่วยงานในส่วนกลางจัดสรรให้ โดยให้ดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด แต่แผนงาน/โครงการที่ สอจ. จัดทำค่าของงบประมาณตามความต้องการของพื้นที่และความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันจะไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณเลย ดังนั้น สอจ. จึงต้องดำเนินงานตามจำนวนงบประมาณและเป้าหมายที่ส่วนกลางกำหนด ซึ่งอาจจะไม่ตรงตามความต้องการของพื้นที่และอาจจะไม่เหมาะสมและไม่ใช่โครงการที่จำเป็นที่สุดกับ สอจ. รวมถึงอาจจะยังไม่สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน	ผู้เข้าร่วมสัมมนาหารือร่วมกันและมีมติเห็นชอบแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ดังนี้ เห็นสมควรให้ กยผ.สปอ. จัดการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับแนวทางการจัดทำค่าของงบประมาณ ความเชื่อมโยงของโครงการกับยุทธศาสตร์ที่สำคัญของประเทศได้อย่างตรงประเด็นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นและร่วมดำเนินการกับ สอจ. เพื่อจะได้นำข้อมูลไปใช้ในการพิจารณาทบทวนแผนงาน/โครงการที่เสนอของงบประมาณของ สอจ. ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณมากขึ้น ซึ่งจะตรงตามความต้องการของพื้นที่และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป หรือหากจะเสนอของงบประมาณให้กับ สอจ. เพื่อนำไปปฏิบัติก็จะได้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่และสถานการณ์ในปัจจุบันยิ่งขึ้น รวมถึงเห็นสมควรให้ กยผ.สปอ. พิจารณากลับกรองและบูรณาการแผนงาน/โครงการของหน่วยงานในสังกัด ออก. ในเบื้องต้นก่อนเสนอต่อสำนักงบประมาณ อย่างจริงจัง เพื่อป้องกันความซ้ำซ้อนของการปฏิบัติงานในพื้นที่
๒) ปัจจุบันบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านยุทธศาสตร์และแผนงานของ สอจ. มีการโยกย้ายบ่อย รวมถึงมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านอื่นสับเปลี่ยนหมุนเวียนมาปฏิบัติงานอยู่เสมอ รวมทั้งมีบุคลากรที่บรรจุใหม่หลายอัตรา ทำให้องค์ความรู้ด้านยุทธศาสตร์และแผนงานที่มีความสำคัญไม่ได้รับการถ่ายทอด จนทำให้ปัจจุบันงานยุทธศาสตร์และแผนงานของบางจังหวัดมีความอ่อนแอ บุคลากรขาดศักยภาพหรือผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอที่จะทำให้อบรมเป้าหมายที่กำหนด	หน่วยงานในส่วนกลางโดยเฉพาะ กบค.สปอ. กยผ.สปอ. และ กพบ.สปอ. ควรพิจารณาให้ความสำคัญกับบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในด้านยุทธศาสตร์และแผนงาน รวมถึงด้านอื่น ๆ ด้วย โดยการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง เสริมสร้างทักษะ ความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์การทำงาน ตลอดจนรวบรวมและจัดเก็บองค์ความรู้ที่มีอยู่ในตัวบุคลากรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นไปตามเป้าหมาย
๓) การจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์ยังขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานในพื้นที่ ขาดการบูรณาการแผนงาน/โครงการของกลุ่มจังหวัดและจังหวัดอย่างครบถ้วน ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ รวมถึงขาดการบูรณาการงบประมาณของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในจังหวัดเข้าด้วยกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ บูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานและทุกภาคส่วนในพื้นที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้มาซึ่งนโยบายและยุทธศาสตร์ที่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานของพื้นที่ได้อย่างแท้จริง</li> <li>□ นโยบายและยุทธศาสตร์ของแต่ละจังหวัด ต้องมีการปรับเปลี่ยนโดยมุ่งเน้นการส่งเสริมและ</li> </ul>

ด้านยุทธศาสตร์และแผนงาน	
ประเด็นคำถาม/ข้อสังเกต/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ	คำตอบ/การดำเนินการ/การชี้แจง/ข้อเสนอแนะ
	พัฒนาผู้ประกอบการทั้งรายเก่าและรายใหม่ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถสร้างรายได้ รวมถึงสามารถแข่งขันในพื้นที่ได้อย่างยั่งยืน
๔) ปัญหาของการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารในพื้นที่จังหวัดขาดการสนับสนุนจากราชการอย่างทั่วถึงและเพียงพอ	ประสานงานให้หน่วยงานในสังกัด ออก. ดำเนินการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป ทั้งในส่วนของเทคโนโลยี/นวัตกรรม การผลิตผลิตภัณฑ์แบบใหม่ ๆ เงินทุน การตลาด/การตลาด การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ การโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ เป็นต้น
๕) ขาดเอกลักษณ์เฉพาะท้องถิ่นของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ของพื้นที่ ที่จะทำให้ผู้บริโภคจดจำสินค้า/ผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ จัดทำฐานข้อมูลความต้องการผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ที่เหมาะสมกับทรัพยากรในพื้นที่</li> <li>□ สร้างองค์ความรู้ในเรื่องการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ต้องการของนักท่องเที่ยว/ผู้บริโภค</li> <li>□ เสริมสร้างความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมให้แก่ประชาชน/ผู้ประกอบการในพื้นที่</li> <li>□ สินค้า/ผลิตภัณฑ์ ต้องได้รับมาตรฐานรับรองตามสมควร เพื่อให้นักท่องเที่ยว/ผู้บริโภค มั่นใจ</li> </ul>
๖) บางพื้นที่ในบางจังหวัดที่เป็นเมืองท่องเที่ยว และมีการดำเนินการ CIV มักจะพบปัญหาที่ประชาชนในพื้นที่ยังไม่มีความพร้อมและศักยภาพในการเปิดรับนักท่องเที่ยวอย่างเต็มที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ ประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจให้ประชาชนและนักท่องเที่ยวตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ควบคู่ไปกับการพัฒนาและส่งเสริมผู้ประกอบการในการเปิดรับโอกาสและใช้ประโยชน์จากการเป็นเมืองท่องเที่ยวให้เกิดเป็นมูลค่า</li> <li>□ หน่วยงานควรให้การสนับสนุนการท่องเที่ยว โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม สังคม และวัฒนธรรมของพื้นที่ เพื่อให้คงความเป็นอัตลักษณ์ที่เป็นสิ่งดึงดูดนักท่องเที่ยวไว้</li> </ul>
๗) ผู้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ มักจะถูกคัดค้านและถูกร้องเรียนจากประชาชนในพื้นที่ ทำให้การลงทุนการจัดตั้งหรือขยายการประกอบการทำได้ยาก	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ สอจ. ต้องดำเนินการหรือให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในพื้นที่ในการสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ประกอบการ ให้มีความตระหนักถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสภาพแวดล้อมในพื้นที่อย่างเข้มข้น</li> <li>□ กำหนดนโยบาย/มาตรการ เสนอแนะให้มีการ</li> </ul>

ด้านยุทธศาสตร์และแผนงาน	
ประเด็นคำถาม/ข้อสังเกต/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ	คำตอบ/การดำเนินการ/การชี้แจง/ข้อเสนอแนะ
	ทบทวนกฎหมายเพื่อให้ผู้ประกอบการมีความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ
๘) แรงงานในธุรกิจอุตสาหกรรมในพื้นที่ขาดองค์ความรู้/เป็นการแรงงานที่มีทักษะด้านฝีมือแรงงานซึ่งจำเป็นต่อการประกอบกิจการในยุคปัจจุบัน	จัดการฝึกอบรมหรือบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเสริมสร้างองค์ความรู้/พัฒนาแรงงานให้เป็นแรงงานทักษะขั้นสูงที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการด้านแรงงานของผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมในยุคปัจจุบัน
๙) บางจังหวัดมีทรัพยากรขั้นพื้นฐานที่อุดมสมบูรณ์ แต่ขาดองค์ความรู้ การพัฒนา การสนับสนุน ในการต่อยอดเพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ของจังหวัด	สอจ. ต้องดำเนินการหรือร่วมดำเนินการกับหน่วยงานในพื้นที่ในการพัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการให้มียุทธศาสตร์ ทักษะ มีเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาสินค้า/ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในพื้นที่ให้มีมูลค่าที่สูงขึ้น
๑๐) ผลิตภัณฑ์ของชุมชน/ท้องถิ่น ไม่มีมาตรฐานรองรับหรือไม่ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการรับรองมาตรฐาน	สอจ. ต้องดำเนินการหรือร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ในการส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้ประกอบการตระหนักถึงความสำคัญของการได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มมูลค่าของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ และเป็นโอกาสในการขยายตลาดให้กว้างขึ้น หรืออาจจะสามารถส่งออกไปยังต่างประเทศได้
๑๑) บางจังหวัดมีข้อจำกัดด้านพื้นที่ทำให้การขอตั้งสถานประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมทำได้ยาก	หากมีเหตุผลความจำเป็นและไม่ขัดต่อกฎหมาย หน่วยงานควรจัดทำข้อเสนอเพื่อกำหนดนโยบายให้มีการจัดสรรพื้นที่เป็นเขตประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะหรือให้คำแนะนำช่องทางการประกอบกิจการอุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการอย่างเหมาะสม
๑๒) การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐในส่วนของ การเผยแพร่โฆษณาผลิตภัณฑ์สินค้าของท้องถิ่น ออกสู่ภายนอกยังมีน้อยเกินไป	สอจ. ควรร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว เพื่อให้ผู้ประกอบการมั่นใจได้ว่า สินค้า/ผลิตภัณฑ์ จะเป็นที่ต้องการของตลาด
๑๓) ขาดการดำเนินการเพื่อการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อย่างครอบคลุมในทุก ๆ ด้านที่จำเป็นกับการปฏิบัติงานทั้งในด้านการส่งเสริม พัฒนา และการกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย	ข้อมูลสารสนเทศด้านอุตสาหกรรมมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติงานของ สอจ. และหน่วยงานในส่วนกลาง ดังนั้นสอจ. ควรจะต้องมีการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศด้านอุตสาหกรรมในเขตพื้นที่จังหวัดและกลุ่มจังหวัดตามหน้าที่และอำนาจที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ ๑๓

ด้านยุทธศาสตร์และแผนงาน	
ประเด็นคำถาม/ข้อสังเกต/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ	คำตอบ/การดำเนินการ/การชี้แจง/ข้อเสนอแนะ
	กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๐ อย่างจริงจัง
๑๔) ปัญหาเรื่องกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อนกันระหว่าง สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด กับ ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค	สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด และ ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค มีภารกิจหน้าที่ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนในกฎกระทรวง ดังนั้น ในการวางแผนการปฏิบัติงาน ควรคำนึงถึงภารกิจหน้าที่ของตนเองเป็นหลักสำคัญ หรือควรมีการประชุมหารือกันในการจัดแบ่งกระบวนการ เพื่อลดปัญหาในการวางแผนงานที่ซ้ำซ้อน และเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุดตรงตามเป้าหมายของหน่วยงาน
๑๕) สอจ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณลงสู่พื้นที่น้อยขาดการบูรณาการงบประมาณของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในจังหวัด แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ไม่มีลักษณะเป็นองค์รวม ทำให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างยากลำบาก ๑) ไม่มีองค์กรในระดับปฏิบัติการรองรับการดำเนินการของกลุ่มจังหวัด ๒) ไม่มีระบบการทำงานในรูปของกลุ่มจังหวัด ๓) การจัดแบ่งกลุ่มจังหวัดไม่เหมาะสม หรือ ไม่สอดคล้องในแง่ของพื้นที่หรือสภาพทางภูมิศาสตร์ ๔) ได้รับงบประมาณในการดำเนินการน้อย ขาดการบูรณาการงบประมาณของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในจังหวัดเข้าด้วยกัน ๕) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ไม่มีลักษณะเป็นองค์รวม	สอจ. และหน่วยงานในส่วนกลาง ต้องร่วมมือและบูรณาการการดำเนินงาน การวางแผนการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของแต่ละพื้นที่อย่างจริงจัง เพื่อจะได้นำแผนงานของแต่ละพื้นที่มาวิเคราะห์หาความต้องการ ความจำเป็นเร่งด่วน และความสมดุลของสัดส่วนงบประมาณที่หน่วยงานในส่วนกลางจะจัดสรรให้เหมาะสม
๑๖) ความล่าช้าในการจัดสรรงบประมาณลงสู่พื้นที่ ทำให้การขับเคลื่อนการดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานที่ สอจ. กำหนดไว้	ปัญหาเรื่องความล่าช้าในการจัดสรรงบประมาณ อาจเกิดจากการดำเนินงานของหลายภาคส่วน เช่น การประกาศใช้พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีทีล่าช้า ทำให้สำนักงานงบประมาณไม่สามารถจัดสรรงบประมาณให้ส่วนราชการได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด ฉะนั้น สอจ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องเตรียมความพร้อมเพื่อการแก้ไขปัญหาในเบื้องต้น โดยอาจจะดำเนินการตามแผนในขั้นตอนที่ยังไม่จำเป็นต้องใช้งบประมาณไปปรากฏก่อน เพื่อให้แผนการปฏิบัติงานมีการขับเคลื่อนในทันที และ

ด้านยุทธศาสตร์และแผนงาน	
ประเด็นคำถาม/ข้อสังเกต/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ	คำตอบ/การดำเนินการ/การชี้แจง/ข้อเสนอแนะ
	เมื่อมีการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว หน่วยงานในส่วนกลางจะต้องเร่งรัดดำเนินการจัดสรรงบประมาณลงสู่พื้นที่โดยเร็วที่สุด เพื่อให้หน่วยงานในพื้นที่ขับเคลื่อนการปฏิบัติงานตามแผนให้สำเร็จลุล่วง
๑๗) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดทักษะในการประยุกต์ใช้ข้อมูลสารสนเทศกับสภาพแวดล้อม พฤติกรรม ท้องถิ่น และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดปัญหาในการวางแผน กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ในการขับเคลื่อนงานในพื้นที่ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ เจ้าหน้าที่ของ สอจ. จะต้องสำรวจตนเอง หรือแจ้งความประสงค์และความจำเป็นเร่งด่วนไปยัง กบค.สปอ. ในการเร่งพัฒนาทักษะการประยุกต์ใช้ข้อมูลในการปฏิบัติงานและการบูรณาการข้อมูลที่เกี่ยวข้องภายในท้องถิ่นอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ เพื่อให้ข้อมูลสามารถใช้สนับสนุนการวางแผน กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ รวมถึงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นให้บรรลุเป้าหมาย</li> <li>□ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของ สอจ. จะต้องเปิดมุมมองใหม่ในการวางแผน การร่วมกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ในด้านต่าง ๆ เช่น มองอย่างรอบด้านทั้งในภาพของผู้ปฏิบัติ ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้แผนงาน นโยบาย หรือ กลยุทธ์ สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามความต้องการและเป็นสิ่งที่พึงพอใจของประชาชน</li> </ul>