



# แผนยุทธศาสตร์กระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ.2560 - 2564 (ฉบับทบทวน)

## วิสัยทัศน์

อุตสาหกรรมไทยขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม  
รักษสิ่งแวดล้อม  
และเชื่อมโยงเศรษฐกิจโลกภายในปี 2564

## พันธกิจ

1

ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการให้มีความเข้มแข็ง และสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก

2

ขับเคลื่อนและพัฒนาระบบนิเวศอุตสาหกรรม (Ecosystem) เพื่อเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไทยสู่อุตสาหกรรม 4.0

3

ส่งเสริมการประกอบกิจการอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4

บูรณาการดำเนินงานหน่วยงานภายในและภายนอกกระทรวง เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย

## ค่านิยม

**A**

Accountability  
รับผิดชอบ  
ในหน้าที่

**S**

Suggestion  
เสนอแนะอย่าง  
สร้างสรรค์

**I**

Integrity  
มีความซื่อสัตย์  
สุจริต

**A**

Achievement  
Motivation  
มุ่งผลสัมฤทธิ์

## การเสริมสร้างศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมให้เติบโตและเข้มแข็ง

### กลยุทธ์

- ◆ ส่งเสริมงานวิจัย การต่อยอดงานวิจัยและพัฒนา การประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม และดิจิทัล ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของภาคอุตสาหกรรม
- ◆ พัฒนาผู้ประกอบการและบุคลากรภาคอุตสาหกรรมตลอดห่วงโซ่อุปทานให้เป็นผู้มีสมรรถนะสูง ทั้งด้านทักษะการผลิต การบริหารจัดการ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- ◆ ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมที่ใช้ปัจจัยการผลิตภายในประเทศให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการจัดหาวัตถุดิบเพื่อรองรับความต้องการในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง
- ◆ พัฒนามาตรฐาน การตรวจสอบรับรองระบบงานและผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้กับภาคอุตสาหกรรม และเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค
- ◆ เสริมสร้างประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของภาคอุตสาหกรรม
- ◆ พัฒนาคลัสเตอร์อุตสาหกรรมเป้าหมาย<sup>1</sup>ของประเทศเป็นอุตสาหกรรมของอาเซียน

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	2561	2562	2563	2564
1. ภาคอุตสาหกรรมมีผลิตภาพปัจจัยการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า	ร้อยละ	0.5	0.5	0.5	0.5
2. จำนวนวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชน มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตามเกณฑ์กำหนดไม่น้อยกว่า	ร้อยละ	65	65	65	65
3. จำนวนวิสาหกิจในอุตสาหกรรมเป้าหมายมีมูลค่าผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30	ร้อยละ	65	65	65	65
4. จำนวนกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาด้านการมาตรฐานและสร้างมูลค่าเพิ่ม	กลุ่ม อุตสาหกรรม	1	2	2	3
5. ต้นทุนโลจิสติกส์ของภาคอุตสาหกรรมลดลงเฉลี่ย <sup>2</sup>	ร้อยละ	2	2	2	2
6. อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	2	2.5	3	3.5
7. มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคอุตสาหกรรมไม่ต่ำกว่า	พันล้านบาท	3,412.87	3,498.19	3,603.14	3,729.25
8. ร้อยละของหน่วยรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนระดับจังหวัดได้รับการพัฒนา ไม่น้อยกว่า <sup>3</sup>	ร้อยละ	50	100		
9. จำนวนมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่กำหนดมีผู้มาขอรับการรับรองเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า	มอก.	40	40	40	40

หมายเหตุ:

1. คลัสเตอร์อุตสาหกรรม คือ ซูเปอร์คลัสเตอร์ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์โทรคมนาคม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดิจิทัล Food Innopolis และ Medical Hub และคลัสเตอร์อื่นๆ ได้แก่ เกษตรแปรรูป สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้แก่ 1) อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ 2) อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ 3) การท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ดีและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ 4) การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ 5) การแปรรูปอาหาร 6) อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ 7) การบินและโลจิสติกส์ 7) เชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ 9) ดิจิทัล 10) การแพทย์ครบวงจร

2. ต้นทุนโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรมในส่วนต้นทุนการถือครองสินค้าคงคลังซึ่งเป็นต้นทุนโลจิสติกส์ที่มีสัดส่วนสูงสุดที่สุดของภาคอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่มีสัดส่วนต้นทุนการถือครองสินค้าคงคลังสูงกว่ากลุ่มอื่นๆ (รวมประมาณ 70%) รวม 6 +1 กลุ่มได้แก่ 1) อาหาร 2) ปิโตรเคมีและพลาสติก 3) เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ 4) ชิ้นส่วนยานยนต์ 5) สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และ 6) ยางพาราและผลิตภัณฑ์จากยางพารา และกลุ่ม SMEs

3. เป็นตัวชี้วัดใหม่ ของ สมอ. หลังจากถ่ายโอนงานให้ สอจ. แล้ว คาดว่าจะดำเนินการได้ทั้งหมดในปี 2562

### การพัฒนาปัจจัยสนับสนุนให้เอื้อต่อการลงทุนและการพัฒนาอุตสาหกรรม

#### กลยุทธ์

- ◆ ปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบ และกระบวนการต่างๆ ให้เอื้อต่อการลงทุนและการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม
- ◆ กำหนดทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรม และพัฒนาระบบข้อมูลเชิงลึกด้านเศรษฐกิจอุตสาหกรรม เพื่อชี้แนะและเตือนภัยภาคอุตสาหกรรม
- ◆ ศึกษาและกำหนดพื้นที่/ปรับปรุงผังเมืองให้เหมาะสมกับการพัฒนาอุตสาหกรรม
- ◆ สนับสนุนการจัดตั้ง/การเพิ่มขีดความสามารถของศูนย์การออกแบบและตรวจสอบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและกระบวนการผลิต
- ◆ บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาปัจจัยสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรม

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	2561	2562	2563	2564
1. มูลค่าการลงทุนของโรงงานอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น*	ร้อยละ	5	5	5	5
2. จำนวนผู้เข้ามาใช้บริการข้อมูลจากศูนย์บริการข้อมูลอุตสาหกรรม (IIU) เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	1	1	1	1
3. จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการศึกษาความเหมาะสมในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น	พื้นที่	5	5	5	5
4. จำนวนศูนย์การออกแบบและตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ส่งเสริมคลัสเตอร์เฉพาะทางเพิ่มขึ้น	แห่ง	4	3	3	3
5. จำนวนพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น	ไร่	500	500	500	500
6. มูลค่าการลงทุนของโรงงานอุตสาหกรรมศักยภาพเพิ่มขึ้นเฉลี่ย (เฉพาะ First s-curve)	ร้อยละ	5	5	5	5

หมายเหตุ: \* มูลค่าการลงทุนที่เพิ่มขึ้น เป็นภาพรวมของประเทศ (ฐานข้อมูล กรอ.และกนอ.)



## ยุทธศาสตร์ที่ 3

### การส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### กลยุทธ์

- ◆ พัฒนากลไกในการกำกับดูแลภาคอุตสาหกรรมให้ดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- ◆ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)
- ◆ บริหารจัดการภาคอุตสาหกรรมครบวงจร โดยเน้นการใช้ประโยชน์จากภาคอุตสาหกรรม
- ◆ ส่งเสริมการพัฒนาคลัสเตอร์อุตสาหกรรมที่มีศักยภาพเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
- ◆ ส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ◆ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเครือข่ายเฝ้าระวังและจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของท้องถิ่น และชุมชนอย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	2561	2562	2563	2564
1. เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ					
1.1 จำนวนนิคมอุตสาหกรรมที่ได้รับการรับรองการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในระดับ Eco Champion	แห่ง	23	25	27	29
1.2 จำนวนพื้นที่ที่พัฒนาเข้าสู่การเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ	แห่ง	15	15	15	15
2. ปริมาณภาคอุตสาหกรรม (อันตรายและไม่อันตราย) ได้รับการจัดการเข้าระบบ* เพิ่มขึ้น	ล้านตัน/ปี	23	24	25	26
3. เครือข่ายความร่วมมือในการเฝ้าระวังปัญหาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยภาคอุตสาหกรรมได้รับการพัฒนา	เครือข่าย	200	200	200	200
4. สถานประกอบการเข้าสู่ระบบอุตสาหกรรมสีเขียวเพิ่มขึ้น	ราย	2,000	2,000	2,000	2,000
5. ปริมาณภาคอุตสาหกรรมที่เป็นของเสียอันตรายได้รับการจัดการ	ล้านตัน/ปี	1.24	1.30	1.37	1.44
6. โรงงานอุตสาหกรรมได้รับการตรวจสอบด้านมลพิษไม่น้อยกว่า	ร้อยละ	80	80	80	80

\* การจัดการของเสียภาคอุตสาหกรรม (ปริมาณภาคเข้าสู่ระบบ ระดับ 5 เท่ากับ 1.11 ล้านตัน)

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

### การพัฒนาสมรรถนะองค์กรเพื่อให้บริการอย่างมีคุณภาพ

#### กลยุทธ์

- ◆ ส่งเสริมจริยธรรม ธรรมาภิบาลและการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในการปฏิบัติราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน
- ◆ ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน จัดหาทรัพยากรให้เหมาะสม พัฒนาเครื่องมือและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ
- ◆ พัฒนาศักยภาพบุคลากรของกระทรวงอุตสาหกรรม
- ◆ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีในการให้บริการอย่างมีคุณภาพของกระทรวงอุตสาหกรรม

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	2561	2562	2563	2564
1. หน่วยงานในสังกัด อก. ที่ผ่านเกณฑ์ประเมินคุณธรรมความโปร่งใส ของ ปปท.	ร้อยละ	100	100	100	100
2. ระบบหรือเครื่องมือเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และ การให้บริการได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	จำนวน	2	2	2	2
3. บุคลากรกระทรวงอุตสาหกรรมที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะตามแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ	ร้อยละ	80	85	85	90
4. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของหน่วยงานในกระทรวงอุตสาหกรรม (%)	ร้อยละ	85	85	85	85



# Ministry of Industry's Strategic Plan 2017 – 2021 (Revised Edition)

## *Vision*

Thai industries driven by innovation,  
environmentally friendly production,  
and connecting with the global economy by 2021

## *Missions*

1

Promote and cultivate entrepreneurs' strength and competitiveness in the global market

2

Improve and develop the industrial ecosystem to facilitate the transformation towards Industry 4.0

3

Promote environmentally friendly production in the industrial sector

4

Coordinate and integrate the works of related organizations, both internal and external, to achieve common development goals

## *Core Value*

**A**

Accountability

**S**

Suggestion

**I**

Integrity

**A**

Achievement  
Motivation

## STRATEGY 1

### Enhancing the productivity and capability of the industrial sector to generate growth and strength

#### Tactics

- ◆ Promote research, the utilization of R&D for commercial use, and the application of science, technology, innovation and digital technology to develop industrial products and increase productivity
- ◆ Develop entrepreneurs and industrial workforce throughout the supply chains to equip them with higher skills in manufacturing, management, technology, and innovation
- ◆ Promote and develop industries that use local inputs to be able to create higher value, as well as assist and support related industries in material procurement
- ◆ Develop standards, as well as improve the auditing and certifying of processes to enhance the competitiveness of industrial sector and improve consumer safety
- ◆ Strengthen logistics and industrial supply chain management
- ◆ Develop target industrial clusters<sup>1</sup> to become industrial hubs of ASEAN

Indicators	Unit	2018	2019	2020	2021
1. The average increase of Total Factor of Productivity (TFP) of the industrial sector is no less than	Percent	0.5	0.5	0.5	0.5
2. The number of SMEs and SMCEs that have improved their efficiency according to the specified criteria is no less than	Percent	65	65	65	65
3. The number of enterprises in target industries that have increased their product value by 30% is no less than	Percent	65	65	65	65
4. The number of target industry groups that receives standard and value creation is no less than	Sector	1	2	2	3
5. The average logistics cost of industrial sector is reduced by at least <sup>2</sup>	Percent	2	2	2	2
6. The annual growth rate of industrial GDP is no less than	Percent	2	2.5	3	3.5
7. The value of industrial GDP is no less than	Billion Baht	3,412.87	3,498.19	3,603.14	3,729.25
8. The percentage of Thai community product standard accreditors that have been trained is no less than <sup>3</sup>	Percent	50	100		
9. The number of products certified by Thai Industrial Standard is no less than	TIS	40	40	40	40

#### Notes:

1. Industrial clusters are Super Cluster: Automotive and parts, Electrical appliances, Electronics and Telecommunication equipment, Petrochemical, eco-friendly chemical products, Digital Industry, Food Innopolis, Medical Hub and other Clusters: Agro-Processing Products, Textiles and Garments. Target industries are Next-Generation Automotive Affluent, Medical & Wellness Tourism, Smart Electronics, Agriculture & Biotechnology, Food for the Future, Biofuels & Biochemicals, Robotics, Digital, Aviation & Logistics, Medical Hub

2. Industrial logistic cost includes the cost of the inventory holding, which has the highest proportion in the industrial sector. The 6 +1 groups of target industries that have high proportion of inventory holding cost (approximately around 70%) are: (1) Food, (2) Petrochemical and plastic, (3) Electric appliances and Electronics, (4) Auto parts, (5) Textile and clothing apparel, and (6) Rubber and rubber products and (7) SMEs.

3. After Community Products Certification task transferred to the provincial offices, it is expected to reach 100% in 2019

### Improving the enabling factors to create a conducive ecosystem for investment and development in the industrial sector

#### Tactics

- ◆ Revise laws, regulations, and related processes to facilitate investment and industrial operations
- ◆ Set directions for industrial development and develop an industrial economics intelligence system for policy planning and early warning system of the industrial sector for swift policy response
- ◆ Identify areas suitable for industrial development and propose a revision of town planning accordingly
- ◆ Support the establishment of design and product testing centers and the enhancement their capabilities
- ◆ Coordinate with relevant authorities to develop enabling factors for industrial development

Indicators	Unit	2018	2019	2020	2021
1. The value of industrial investment is increased by at least *	Percent	5	5	5	5
2. The numbers of users of the Industrial Intelligence Unit (IIU) is increased by at least	Percent	1	1	1	1
3. The number of areas studied for the suitability of industrial factories establishment is increased by at least	Area	5	5	5	5
4. The number of design centers and product testing centers in the cluster promotion areas is increased by	Centers	4	3	3	3
5. The area of Industrial estate is increased by	Rai	500	500	500	500
6. The value of industrial investment (in First s-curve industries) is increased by	Percent	5	5	5	5

\* The increase of investment value is the overall view of the country (DIW and IEAT Database combined)



## STRATEGY 3

### Promoting and encouraging the industries to be socially and environmentally friendly

#### Tactics

- ◆ Develop an appropriate regulating mechanism to improve law enforcement and increase compliance
- ◆ Promote the development of Eco Industrial Towns
- ◆ Promote comprehensive industrial waste management, especially by focusing on recycle or reuse of industrial waste.
- ◆ Encourage potential industrial clusters to become Eco Industries.
- ◆ Encourage the industrial sector to develop socially and environmentally friendly products and processes.
- ◆ Promote and develop surveillance-watch networks for environmental impact management through community participation

Indicators	Unit	2018	2019	2020	2021
1. Eco Industrial Town					
1.1 The number of Industrial estate certified as Eco Champion Industrial Town	Town	23	25	27	29
1.2 The number of areas that are developed into Eco industrial Town	Town	15	15	15	15
2. The amount of industrial waste (toxic and non-toxic) managed under proper management system*	Million tons/year	23	24	25	26
3. The number of surveillance-watch networks for environmental protection and safety management that was trained and developed	Network	200	200	200	200
4. The number of businesses that have become Green Industry is increase by	Establishments	2,000	2,000	2,000	2,000
5. The amount of hazardous industrial waste under proper management	Million tons/year	1.24	1.30	1.37	1.44
6. The amount of industrial factory under pollution monitor is no less than	Percent	80	80	80	80

\*Industrial waste management (Level 5 waste management is equivalent to 1.11 million tons)

## STRATEGY 4

### Developing organizational competencies to improve service quality

#### Tactics

- ◆ Promote ethics and good governance, as well as prevent corruption and misbehavior in public service practices for benefits of the citizens
- ◆ Improve operational processes, provide appropriate resources, and develop tools and information technology to provide services efficiently
- ◆ Develop the Ministry of Industry's personnel performance
- ◆ Create a good image of the Ministry of Industry in providing quality services

Indicators	Unit	2018	2019	2020	2021
1. The percentage of offices under the Ministry passing Integrity and Transparency Assessment of the Office of Public Sector Anti-Corruption Commission (PACC)	Percent	100	100	100	100
2. The number of developed working systems or tools for officer and public service	System	2	2	2	2
3. The percentage of developed personnel according to fiscal year human resource development plan	Percent	80	85	85	90
4. The percentage of service satisfaction	Percent	85	85	85	85